



**Gods missie brengt mensen samen.**

## **Werkplan & Begroting 2024**

Conform ons beleidsplan 2022-2025 willen we ons werk in 2024 voortzetten op de volgende drie aandachtsgebieden :

1. **Inspiratie & toerusting:** We helpen christenen en kerken te ontdekken voor welke missie onder moslims God hen roept, we rusten hen toe voor de ontmoeting met moslims en bieden trainingen aan voor diverse missionaire werkvormen.
2. **Missionair werk:** We ondersteunen en begeleiden christenen en kerken om moslims te ontmoeten en daarbij het licht van Christus te laten schijnen. Onze missionair werkers kunnen kerken ter plaatse helpen en we bieden werkvormen en materialen ter ondersteuning.
3. **Ondersteuning nieuwe gelovigen:** We verbinden hen die van moslimachtergrond tot geloof komen, met christelijke gemeenten en moedigen hen aan en trainen hen om hun geloof te delen in de moslimgemeenschap.

In ons werk is de **samenwerking met christenen van moslimachtergrond** een essentieel onderdeel in alle facetten van het werk. Bij ons werk zijn we erop gericht **de plaatselijke kerkelijke gemeenten** waarmee we verbonden zijn te versterken.

### **1. Inspiratie en toerusting**

Evangelie & Moslims helpt christenen en kerken ontdekken voor welke missie onder moslims God hen roept. We rusten christenen toe voor de ontmoeting met moslims en bieden trainingen aan voor diverse missionaire werkvormen.

Naar de klassieke **basiscursus Insjallah** is nog steeds vraag en willen we dit jaar opnieuw online en in gemeenten aanbieden en voor het eerst na corona ook op onze nieuwe kantoorlocatie centraal in het land. Inmiddels is ons aanbod vanuit het werk van E&M City-Mission uitgebreid met een **online Oriëntatie-cursus** en een **podcastserie**. De ervaring leert dat deze online middelen het belang van de insjallah-cursus en de jaarlijkse Zomerschool niet verminderen, maar er juist een stimulans voor blijken te zijn.

De **Zomerschool** hopen we weer als vanouds in Voorthuizen te houden. Met de nieuwe kantoorlocatie hopen we op meer zichtbaarheid van eigen werk bij eigen trainingen en bij activiteiten van derden op het terrein. De **Inspiratiedag** willen we opnieuw in 2024 aanbieden, ivm de locatie wat eerder in het seizoen.

De **Tour van de Marokkaanse christenen** langs kerken die in november 2022 begon loopt nog steeds door. Omdat klassieke gemeente-avonden steeds minder worden gehouden, willen we meer inzetten op het model van getuigenissen en liederen van MBB's tijdens zondagse diensten in combinatie met mogelijkheden voor nagesprek.

De vraag naar toerusting voor catechesegroepen neemt toe. Hier kunnen MBB's een belangrijk getuigenis geven voor de geloofsvorming van jongeren

Met het initiatief **E&M City-Mission** wil Evangelie & Moslims christenen en kerken in de grote steden toerusten en stimuleren om als ambassadeurs moslims te laten kennismaken met missionaire initiatieven in de stad die goed aansluiten bij moslims. Op dit moment zijn we actief in Rotterdam en Den Haag en proberen daar het missionaire werk onder moslims te versterken en toerusting en ondersteuning aan christenen te bieden. Tevens wordt binnen het programma van E&M City-Mission verder gewerkt aan digitaal toerustingsmateriaal voor de ontmoeting met moslims. We gaan verder met een **digitalisering van het pakket Jij & islam** dat toerustingsmateriaal biedt voor christenjongeren. Voor de voortzetting van dit programma zoeken we naar nieuwe fondsen.

## 2. Missionair werk

Evangelie & Moslims ondersteunt christenen en begeleidt kerken en pioniersplekken om vrijmoedig het licht van Christus te laten schijnen in de ontmoeting met moslims. Om moslims uit te nodigen voor samenkomsten en activiteiten waar in alle gastvrijheid het evangelie in woorden en daden aansprekend zichtbaar wordt. Evangelie & Moslims helpt kerken om in hun omgeving gericht te investeren in missionair werk onder migranten en vluchtelingen met een moslimachtergrond.

Evangelie & Moslims wil christenen graag helpen met **mensen, methoden, middelen en missionaire samenkomsten** om over de kloof van culturele en religieuze verschillen de brug naar moslims te slaan.

Evangelie & Moslims is partner van het landelijk team **Pionieren** van de PKN en investeert in pioniersplekken en de ontwikkeling van missionaire gemeenschappen die vooral ook migranten met een moslimachtergrond welkom willen heten. Na en naast de start van zes pioniersplaatsen in de afgelopen zeven jaar, zijn er wel meer nieuwe initiatieven voor missionaire gemeenschapsvorming ontstaan die Evangelie & Moslims ondersteunt, maar deze hebben (nog) geen status als pioniersplaats die verbonden is met het Landelijk Team Pionieren van de Protestantse Kerk. De missionaire initiatieven van gemeenschapsvorming met het oog op moslims die Evangelie & Moslims ondersteunt, hebben vrijwel allemaal een interkerkelijk karakter.

De pioniersplaatsen die de eerste periode van 6 jaar hebben doorlopen worden waar dat nodig is nog steeds ondersteund door Evangelie & Moslims. Evangelie & Moslims staat open voor de begeleiding van nieuwe pioniersplaatsen.

Niet overal en niet voor iedere etnische groep is het mogelijk om een kerk te vinden, een pioniersplek te beginnen of wekelijkse samenkomsten te organiseren die sterk met hen rekening houden. Daarom blijven de evangelisten van Evangelie & Moslims ook samen met christenen van moslimachtergrond landelijk en regionaal samenkomsten aanbieden voor **Marokkanen en Turken**. Bij het Turks en werken we in Europees verband samen met ETCN.

Wat de **Turken** betreft zetten we de regionale samenkomsten en de ambulante begeleiding van zoekende moslims en van MBB's voort. We participeren in het Europese netwerk ETCN, beheren de website incil.nl, onderhouden contact met de kerken in Turkije en werken samen met de teams van Den Haag en Rotterdam.

Wat de **Marokkanen** betreft: We gaan door met de landelijke samenkomsten voor Marokkaanse gelovigen en de werkgroep van het Marokkaanse Gezin. Vanuit het team dat hieraan leiding geeft, wordt ook contact onderhouden met belangstellende Marokkanen in Nederland.

We zien de noodzaak voor meer werk onder **Afghanen en Koerden**, maar zien voor 2023 nog geen mogelijkheden om de vacature hiervoor in het team in te vullen en hierin te investeren.

We blijven investeren in het Arabisch-Nederlandse **YouTube-kanaal** van Samer Younan met hulp van een team van vrijwilligers en zijn dankbaar voor het fonds dat t/m 2024 een belangrijk deel van de kosten hiervan dekt.

Nederlandstalige moslims bieden we uitleg over het evangelie aan via de website isaruhallah.nl. Belangstellende moslims worden begeleid en waar mogelijk verbonden met plaatselijke kerken en missionaire projecten.

Evangelie & Moslims heeft (samen met anderen) methoden ontwikkeld **voor missionair kinderwerk en jongerenwerk**. Evangelie & Moslims biedt (samen met Gave) toerusting aan binnen een netwerk van kinder- en jongerenwerkers.

Evangelie & Moslims houdt ook rekening met de meer gescheiden werelden van man en vrouw bij de meeste migranten. Er is een missionaire methode ontwikkeld voor het **vrouwenwerk** en Evangelie & Moslims biedt toerusting aan voor christenvrouwen via de jaarlijkse Naïma-vrouwendag en circa driemaal per jaar via de Naïma-webinars.

**Media:** We focussen op Bijbel en Bijbelstudiemateriaal in de talen waarmee we zelf werken. In de beleidsperiode tot eind 2025 wil Evangelie & Moslims kijken of en hoe er meer tweetalig audiovisueel bijbelstudiemateriaal beschikbaar kan komen. Naast wat we op YouTube doen, lijkt het niet dat we hieraan in 2024 meer kunnen doen omdat we hiervoor te weinig fte's hebben.

### 3. Ondersteuning nieuwe gelovigen

Voor veel mensen die uit een moslimachtergrond tot geloof komen, is het volgen van Jezus een eenzame weg. Evangelie & Moslims verbindt hen met een christelijke gemeente bij hen in de buurt en met andere gelovigen van dezelfde achtergrond. Tevens bieden we hen toerusting en ondersteuning om hun geloof te delen met anderen.

Evangelie & Moslims biedt met en via haar medewerkers **een 'familie-netwerk' van gelovigen van moslimachtergrond, en anderen die hun taal en cultuur kennen, die hen begrip en ondersteuning biedt**. De medewerkers van Evangelie & Moslims bemoedigen deze gelovigen daarbij om getuige te zijn naar hun eigen familie, vrienden en anderen van dezelfde achtergrond.

We willen ook in 2024 een landelijke **Arabischtalige Rabita-conferentie** aanbieden voor Arabishtalige gelovigen van moslimachtergrond, die tevens bedoeld is voor Marokkanen. Eveneens willen we in 2024 opnieuw een landelijke **conferentie voor Turkstalige gelovigen** aanbieden. De kosten van deze conferenties zijn in enkele jaren meer dan verdubbeld. Gelukkig konden we in 2023 een deel van deze kosten via gerichte fondswerving gedekt krijgen en we zetten ons ervoor in dat dat in 2024 weer gebeurt.

Met de éénjarige **Filippus-opleiding** traint Evangelie & Moslims christenen met een moslimachtergrond om samen met plaatselijke kerken als evangelist werkzaam te zijn onder mensen die dezelfde achtergrond hebben als zij. In 2024 start het vijfde leerjaar. We krijgen herhaaldelijk te maken met jonge gelovigen die juist wanneer ze nog maar kort tot geloof gekomen zijn en soms ook nog geen verblijfsstatus hebben, motivatie en tijd hebben om het evangelie uit te dragen. Om die reden hebben we het programma uitgebreid met een halfjaar training vooraf waar de focus is op Bijbelkennis en discipelschap en dat afgesloten wordt met het Jozef-programma, alvorens het klassieke Filippus-programma volgt. In het half jaar tussen het ene en het volgende leerjaar is er dan ruimte voor uitloop van stages, certificaat-uitreiking en extra werving van nieuwe studenten. De gemiddelde jaarlasten en de belasting voor de medewerkers dalen hierdoor iets. Voor de Filippus-opleiding worden in 2024 nieuwe fondsen geworven.

## **Bestuursstructuur en samenwerking**

We staan open voor uitbreiding van het aantal participanten in het bestuur door vertegenwoordiging van andere kerkverbanden. Met het oog hierop zijn we in gesprek met de HHK.

We investeren in goede relaties met de kerken in de landen waarmee moslims in ons land verbonden zijn en doen een beroep op hen voor de geloofsopbouw van christenen van moslimachtergrond in ons land. We moedigen plaatselijke kerken die gemeenteleden uitzenden naar deze regio's aan, om ook uit te reiken naar dezelfde etniciteiten in hun eigen omgeving (aandacht voor de diaspora). Hierbij werken we samen met de GZB.

## **Personeelsbeleid**

Per begin 2024 zijn er drie evangelisten voor totaal 0,9 fte gedetacheerd bij het werk in pioniersplaatsen in Almelo, Eindhoven, Krimpen a/d IJssel en Rotterdam.

Van de in totaal 6,35 fte verdeeld over 12 medewerkers heeft 0,7 fte een tijdelijk contract.

Na een noodzakelijke vermindering van het aantal fte's in 2023, geeft de begroting van 2024 hoop dat er niet verder bezuinigd hoeft te worden op het aantal fte's, zodat het missionaire werk en de ondersteuning ervan in stand kunnen blijven.

## **Communicatie en fondsenwerving (intern)**

Ons streven is dat ons werk eraan bijdraagt dat zoveel mogelijk (protestantse) christenen betrokken raken bij de missie van de kerk om moslims te bereiken met het evangelie. We vragen gemeenteleden om daarvoor **te bidden, te geven en mee te doen**. We proberen het aantal mensen dat met ons meeleeft, meewerkt en ons steunt, substantieel uit te breiden.

**Via onze participanten** proberen we gemeenteleden te bereiken op het grondvlak van de kerken die zij vertegenwoordigen of waarmee zij verbonden zijn, **via digitale nieuwsbrieven, banners en artikelen in hun media**. Mede via de participanten (zoals het collecteprogramma Project 10 27) proberen we ook te stimuleren dat **kerken voor ons werk collecteren** en dat dat moment wordt gebruikt om gemeenteleden onze (digitale) toerusting aan te bieden. Op deze manieren proberen we meer gemeenteleden te betrekken bij ons werk. Wat collecten betreft bieden we ook projecten aan die aansluiten bij de doelstellingen van **diaconieën**. Daarnaast proberen we **via geregelde advertenties in christelijke websites, balden en kranten** aandacht te vragen voor ons werk.

Voor onderdelen van ons werk die zich daarvoor lenen dienen we **projectaanvragen in bij fondsen**. Voor 2024 gaat het dan om E&M City-Mission, Project Lichtdragers, het YouTube-kanaal, de Filippus-opleiding, pastorale zorg aan MBB's en de Rabita-conferentie

We streven ernaar zowel het percentage kosten eigen fondsen werving / baten eigen fondsen werving als het percentage kosten beheer en administratie / totaal van de lasten niet boven de 10% te laten stijgen. We willen namelijk het geld zoveel mogelijk besteden aan de doelstelling waarvoor het gegeven is.

De hierboven beschreven plannen voor 2024 zijn afhankelijk van de voorziening en zegen van Christus die ons uitzendt in dit werk.

## **Begroting**

In onderstaande begroting is gerekend met voortzetting van het huidige aantal fte's en een jaarlijkse loonsverhoging van 2% per 1 januari. Bij de inschatting van de kosten is zoveel mogelijk rekening gehouden met de recente ontwikkelingen op ieder terrein. Dat betekent dat sommige kosten dalen vanwege een vereenvoudiging van het programma of versoberde activiteiten en dat andere kosten sterk stijgen ivm sterk stijgende kosten in die sector.

Gezien de omvang van de arbeidskosten volstaat 130k als continuïteitsreserve (3 maanden van de vaste lasten) en deze wordt gedurende de meerjarenbegroting 2024-2026 gehandhaafd.

<b>Begroting 2024</b>						
	<b>Uitkomst</b>	<b>Begroting</b>	<b>Raming</b>	<b>Begroting</b>	<b>Raming</b>	<b>Raming</b>
	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
	€	€	€	€	€	€
<b>BATEN</b>						
Baten verbonden organisaties z.w.o.	152.408	134.500	141.296	<b>129.500</b>	127.000	123.500
Baten andere organisaties z.w.o.	54.787	57.950	51.968	<b>64.000</b>	65.000	68.000
Baten van particulieren	317.525	337.300	341.091	<b>355.500</b>	366.500	377.500
Baten voor dienstverlening	104.803	103.175	110.764	<b>106.200</b>	109.200	106.400
<b>Totale baten</b>	<b>629.523</b>	<b>632.925</b>	<b>645.119</b>	<b>655.200</b>	<b>667.700</b>	<b>675.400</b>
<b>LASTEN</b>						
<b>Besteed aan doelstellingen</b>						
<b>Inspiratie &amp; toerusting</b>	125.220	123.357	131.325	<b>127.885</b>	132.349	136.697
<b>Missionair werk</b>	58.128	63.059	64.700	<b>71.387</b>	67.968	70.332
-Missionaire projecten	112.641	121.896	125.952	<b>106.337</b>	112.191	115.153
-Vrouwenwerk	36.103	26.214	25.788	<b>26.044</b>	29.591	28.098
-Kinder- en Jongerenwerk	4.724	5.343	5.159	<b>7.576</b>	7.873	8.159
<b>Ondersteuning nieuwe gelovigen</b>	159.695	147.042	158.727	<b>165.219</b>	168.470	169.903
-Filippus-opleiding	68.020	50.559	55.033	<b>50.124</b>	52.618	53.432
<b>Totaal</b>	<b>564.530</b>	<b>537.470</b>	<b>566.685</b>	<b>554.572</b>	<b>571.059</b>	<b>581.774</b>
<b>Werving baten</b>						
Kosten eigen fondsenwerving	40.262	43.388	47.767	<b>46.416</b>	48.532	50.608
<b>Beheer en administratie</b>						
Kosten beheer en administratie	69.084	66.706	67.268	<b>57.639</b>	59.813	61.920
<b>Totale lasten</b>	<b>673.876</b>	<b>647.564</b>	<b>681.719</b>	<b>658.626</b>	<b>679.404</b>	<b>694.302</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>44.353-</b>	<b>14.639-</b>	<b>36.601-</b>	<b>3.426-</b>	<b>11.704-</b>	<b>18.902-</b>
Saldo financiële baten en lasten	2.813	3.100	3.169	<b>3.300</b>	3.500	3.500
<b>Resultaat</b>	<b>47.166-</b>	<b>17.739-</b>	<b>39.770-</b>	<b>6.726-</b>	<b>15.204-</b>	<b>22.402-</b>
De bestemming van het resultaat:						
Continuïteitsreserve	15.000	-	0	<b>0</b>	0	0
Overig besteedbaar vermogen	62.166-	17.739-	<b>39.770-</b>	<b>6.726-</b>	15.204-	<b>22.402-</b>
	<b>47.166-</b>	<b>17.739-</b>	<b>39.770-</b>	<b>6.726-</b>	<b>15.204-</b>	<b>22.402-</b>
<b>Balans per 31/12</b>						
Continuïteitsreserve	130.000	130.000	<b>130.000</b>	<b>130.000</b>	<b>130.000</b>	<b>130.000</b>
Vermogen beschikbaar t.b.v. doelstelling	92096	74.357	<b>52.326</b>	<b>45.600</b>	<b>30.396</b>	<b>7.994</b>
	<b>222.096</b>	<b>204.357</b>	<b>182.326</b>	<b>175.600</b>	<b>160.396</b>	<b>137.994</b>